

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO

1990 – diciembre 2013



Departamento de Inversiones en el Exterior
Santiago
Octubre 2014

INDICE

➤ Antecedentes generales	2
➤ Presencia de Inversión chilena directa materializada en el exterior. Período 1990 – diciembre 2013	5
➤ Las inversiones chilenas directas en el mundo durante el año 2013	9
➤ Principales destinos de las inversiones directas chilenas. Período de 1990 – diciembre 2013.	11
➤ Estructura sectorial de la inversión directa chilena en el mundo	15
➤ Estructura regional de la inversión directa chilena en el mundo	16
➤ Principales tendencias durante el año 2013	18

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO 1990 – diciembre 2013

Antecedentes generales

Casi 24 años registra ya el proceso de inversión directa de capitales chilenos en el mundo. Durante todo este período se aprecia un dinamismo constante, que ha contribuido de manera notable a la profundización del relacionamiento económico y político exterior de Chile, acompañando el crecimiento que muestran el Comercio y la Inversión Extranjera en el contexto económico nacional.

El registro oficial y sistemático de este proceso de inversiones radica en el Banco Central de Chile, único organismo responsable del registro de la inversión chilena en el exterior y su compilación en la Balanza de Pagos, principalmente a través de Capítulo XII del Compendio de Normas Cambios Internacionales y cuyos resultados se encuentran disponibles en el sitio web http://www.bcentral.cl/estadisticas-economicas/series-indicadores/xls/IED_sector_pais.xls.

Con el fin de asegurar información adicional y actualizada sobre las principales características y tendencias que presenta la inversión directa de capitales chilenos en los mercados externos, la Dirección General de Relaciones Económicas Internacionales de la Cancillería chilena incorporó en su gestión el permanente monitoreo del comportamiento de esta variable. Los datos analizados en el presente informe comprenden el período transcurrido entre el 1° de enero de 1990 y el 31 de diciembre de 2013, constituyendo información preliminar y sujeta a ajustes futuros. Los resultados del estudio difieren de las cifras oficiales entregadas por el Banco Central, debido a las diferencias metodológicas y fuentes de información empleadas en cada caso.

A partir del análisis de los datos obtenidos de fuentes abiertas¹, el estudio utiliza como *criterio de cuantificación* el concepto de capital movilizado por empresas e inversionistas radicados en Chile, sean estas personas naturales o jurídicas². En la medida que la información disponible lo permite, este concepto incluye no sólo el aporte de capital realmente materializado por las empresas en el exterior, sino además los créditos garantizados a la empresa filial, la reinversión de utilidades, el aporte de otros socios no controladores y otras formas de financiamiento, así como retiro de inversiones. En la misma medida, esta definición incorpora aquellas inversiones que la empresa receptora materializa en terceros destinos. En aras de una mayor precisión, se excluyen aquellas inversiones que, no obstante haber sido anunciadas, las empresas aún no han logrado materializar o cuya implementación se proyecta para períodos venideros. Adicionalmente, existiendo antecedentes fehacientes, se restan aquellos proyectos de inversión que han sido vendidos a terceros, o simplemente cerrados.

En virtud de una insuficiente sistematización y cobertura de la información sobre las inversiones directas de capitales chilenos en el extranjero, este informe no busca entregar cifras definitivas sobre los montos invertidos en el exterior, sino consignar las principales tendencias que caracterizan a este proceso.

Como ha demostrado la práctica, los flujos de inversión directa de Chile hacia mercados externos se motivan principalmente por una necesidad de contrarrestar el limitado tamaño del mercado local, que inhibe la aplicación de economías de escala. Adicionalmente, aunque en grado bastante menor a los años noventa, siguen motivando este proceso tanto la privatización de empresas, como la ventaja que otorga al empresariado chileno la experiencia de haber desarrollado exportaciones a determinados mercados durante un período prolongado. En los últimos años, un estímulo adicional a este proceso han generado las oportunidades develadas al calor de la crisis financiera internacional en curso.

¹ A manera de ejemplo: Prensa; presentaciones públicas; memorias de las empresas; Hechos Esenciales presentados ante la SVS; Ficha Estadística Codificada Uniforme (FECUs); etc. La Dirección Económica no cuenta con atribuciones legales para solicitar a las empresas chilenas, sean estas personas naturales o jurídicas, información sobre sus inversiones en el extranjero.

² Los resultados del estudio difieren de las cifras oficiales entregadas por el Banco Central, debido a las diferencias metodológicas y fuentes de información empleadas en cada caso. Los criterios metodológicos que sigue el Banco Central se sustentan en el Manual de Balanza de Pagos del Fondo Monetario Internacional (quinta edición, y la "Definición Marco de Inversión Extranjera Directa (cuarta edición 2008)" de la OCDE. Para mayor información puede consultarse la publicación "Balanza de Pagos de Chile", en la página web www.bcentral.cl. Para el caso del presente informe, y en la medida que lo permite la información disponible, el seguimiento y estudio de estos flujos incorpora al análisis el valor real de los proyectos emprendidos en los países de destino, que frecuentemente involucra montos superiores a los flujos registrados por el capítulo XII.

En el marco de la internacionalización de la economía chilena, si bien muchos empresarios nacionales han formado empresas en el exterior sin participación de terceros, es creciente el número de quienes incursionan en el exterior acompañados por inversionistas extranjeros que operan en Chile o en asociación con empresarios locales. Esta tendencia se vio particularmente reforzada a partir del año 2007, cuando numerosas empresas extranjeras radicadas en nuestro país, comenzaron a dar preferencia a la alianza con empresarios chilenos para implementar su expansión hacia otros mercados latinoamericanos, asegurando un mejor entendimiento de la cultura regional y desarrollando un management más efectivo, además de beneficiarse de los acuerdos internacionales suscritos por Chile.

Presencia de Inversión chilena directa materializada en el exterior. Período 1990 – diciembre 2013

La inversión directa de capitales chilenos en el mundo se ha consolidado como un proceso relativamente homogéneo, en estrecha concordancia con la evolución de la economía chilena, las oportunidades que genera la economía mundial, principalmente regional, y que respeta los propios tiempos de madurez de las inversiones.

De una parte, se trata de un proceso impuesto por la necesidad de alcanzar mayores economías de escala, acceder a mercados de mayor envergadura y de proyectar hacia terceros mercados aquellas competencias que las empresas nacionales han incubado en nuestro país. De otra, las empresas nacionales han sabido aprovechar de manera creativa las oportunidades que generan el desarrollo de las demás economías, principalmente en el plano regional, así como los procesos de integración económica a partir de los años noventa.

Estas condiciones permiten que gran parte de las inversiones chilenas se concentren en la región latinoamericana y, además, facilitan la comprensión de los mayores tiempos de maduración que requieren estas inversiones, en dependencia de sus destinos. Ello explica, por ejemplo, el hecho que el crecimiento de estas inversiones no sea necesariamente ascendente de un año a otro.

En el caso de Chile podemos identificar cuatro grandes períodos de inversión directa en el exterior³. El primero abarca de 1990 a 1995 y, principalmente, responde a la fuerte expansión de las inversiones en la industria, la energía y otros servicios en Argentina. El segundo, comprende entre los años 1996 y 2001, se caracteriza por la expansión de las inversiones en los sectores de generación y distribución de energía eléctrica, ahora también en Perú, Colombia y Brasil. El tercer período, entre los años 2002 y 2007, ya concluidas las grandes inversiones en electricidad, muestra una gran actividad en el desarrollo de industrias manufactureras (principalmente Argentina y Perú), así como los servicios de transporte aéreo (Argentina, Perú y Estados Unidos). El cuarto y más reciente período, que se inicia el año 2008 y aún no concluye, se ha caracterizado por el fuerte incremento de las inversiones en las esferas de los servicios, particularmente el retail, y la industria manufacturera. Ahora con el centro de atención puesto en Brasil, Colombia y Perú.

Un elemento particular en todo este proceso ha sido el carácter altamente competitivo demostrado por las inversiones chilenas en los países destino, lo que se ha visto

³ Ver Gráfico 1. Presencia de inversiones directas de capitales chilenos en el mundo. 1990 – diciembre 2013.

acompañado, además, por una fuerte transferencia de tecnologías en diversos rubros, así como una importante contribución a la generación de empleo local.

La presencia de capitales chilenos en los mercados externos se ha visto favorecida por cuatro elementos centrales:

1. La influencia ejercida por la consolidación de los procesos de democratización en los diferentes países de la región que, particularmente en el caso chileno, contribuyó a optimizar el propio riesgo-país, facilitando de esta manera el acceso a las fuentes de financiamiento.
2. El desarrollo acelerado de los procesos de privatizaciones en diversos países, especialmente de América Latina, que han generado numerosas oportunidades de inversión.
3. Avance de los procesos de integración económica a nivel mundial, entre ellos América Latina, generando tanto nuevas oportunidades como reviviendo viejas amenazas, consecuencia de los efectos de creación y desviación de comercio.
4. Conformación de una red de convenios intergubernamentales que genera un ambiente propicio y de confianza para el comercio y las inversiones⁴.

La suma de estos elementos tiene un impacto directo sobre la estructura productiva y exportadora del país, por cuanto permite una mejor utilización de las ventajas competitivas desarrolladas; asegura presencia en los diferentes mercados y -por ende- la permanencia en el tiempo de los canales de comercialización externa; abre puertas para una mayor especialización y diversificación en los procesos productivos, con el consiguiente impacto positivo sobre el factor trabajo; por último, como lo muestra el caso de numerosas empresas chilenas, se generan nuevas bases de exportación hacia otros mercados de la región.

Durante el período comprendido entre los años 1990 y 2013, el stock de inversión chilena directa materializada en el exterior alcanzó la suma de US\$ 93.919 millones, distribuidos en más de 60 países de América, Europa, Asia, Oceanía y África.

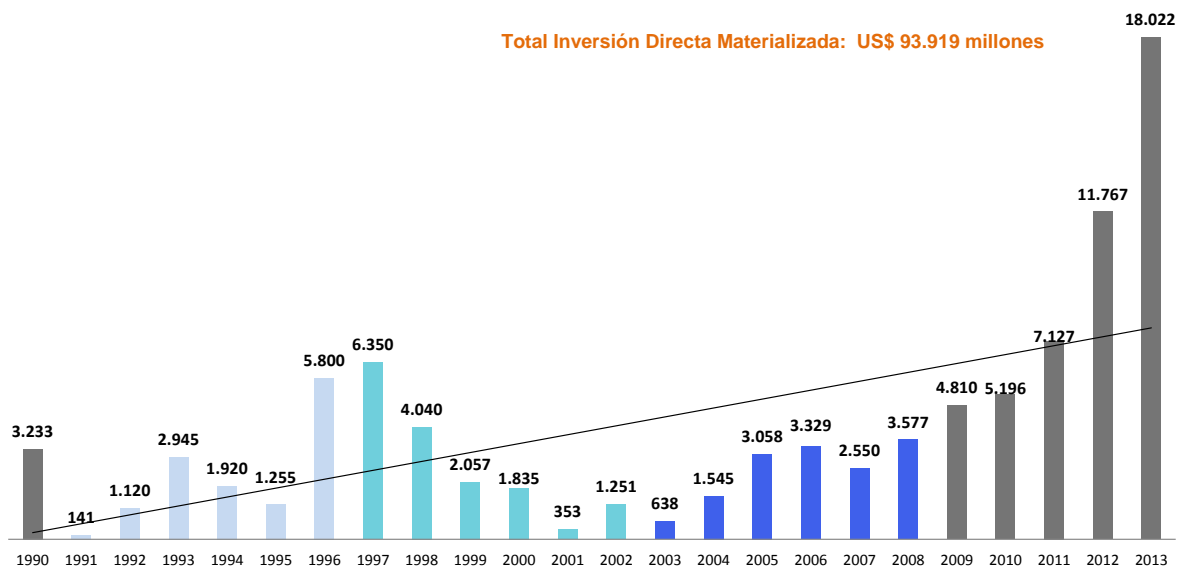
Existe un número superior a las 1.200 empresas chilenas ejecutando más de 3.000 proyectos en el exterior. Así, la integración de Chile a la economía mundial se materializa no solo con los acuerdos comerciales de bienes y servicios, sino también a través de una activa participación en el movimiento de capitales vinculados de manera directa a la creación de valor en diversas latitudes.

⁴ Destacan entre ellos los Acuerdos de Libre Comercio y de Cooperación Económica, de Promoción y Protección de Inversiones, de Exención de Doble Tributación y, por último, la presencia de potentes instrumentos generados por los sistemas internacionales de garantías y solución de controversias.

Gráfico N° 1

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO.

1990 - diciembre 2013
 Flujos anuales (US\$ millones)



Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior

Diez países concentran un 94,2% de las inversiones materializadas a la fecha, ellos son: Brasil, Colombia, Argentina, Perú, Estados Unidos, Uruguay, México, Bélgica, Panamá y Australia⁵.

Desde el punto de vista sectorial, el mayor dinamismo de las inversiones chilenas radica en la esfera de los Servicios (43% del total) y la Industria Manufacturera (26% del total), cuyo comportamiento no solo habla del flujo de estos capitales, sino que también es testimonio de las importantes capacidades competitivas alcanzadas por las empresas chilenas, tanto en el plano regional como global.

⁵ Parte significativa de la inversión en Australia está vinculada al litigio que aún mantiene ante el CIADI la empresa Tethyan Copper Company (TTC) con la República Islámica de Pakistán (ICSID Case No. ARB/12/1). TTC es una empresa constituida por Antofagasta Plc y Barrick Gold Corporation en Australia, con el objeto de desarrollar un importante proyecto minero en la región paquistaní de Balushistán.

Gráfico N° 2

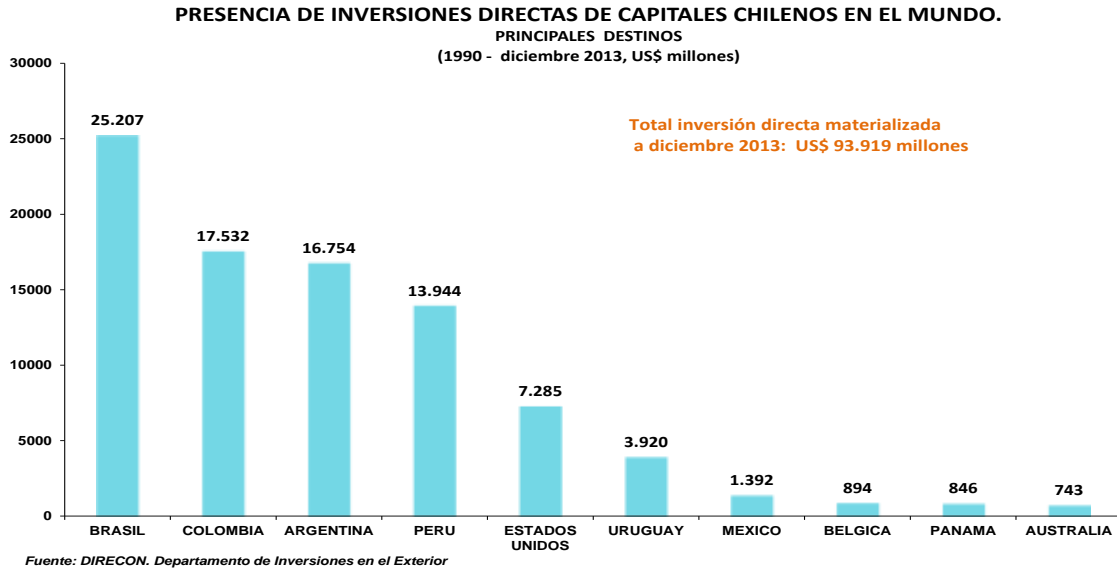
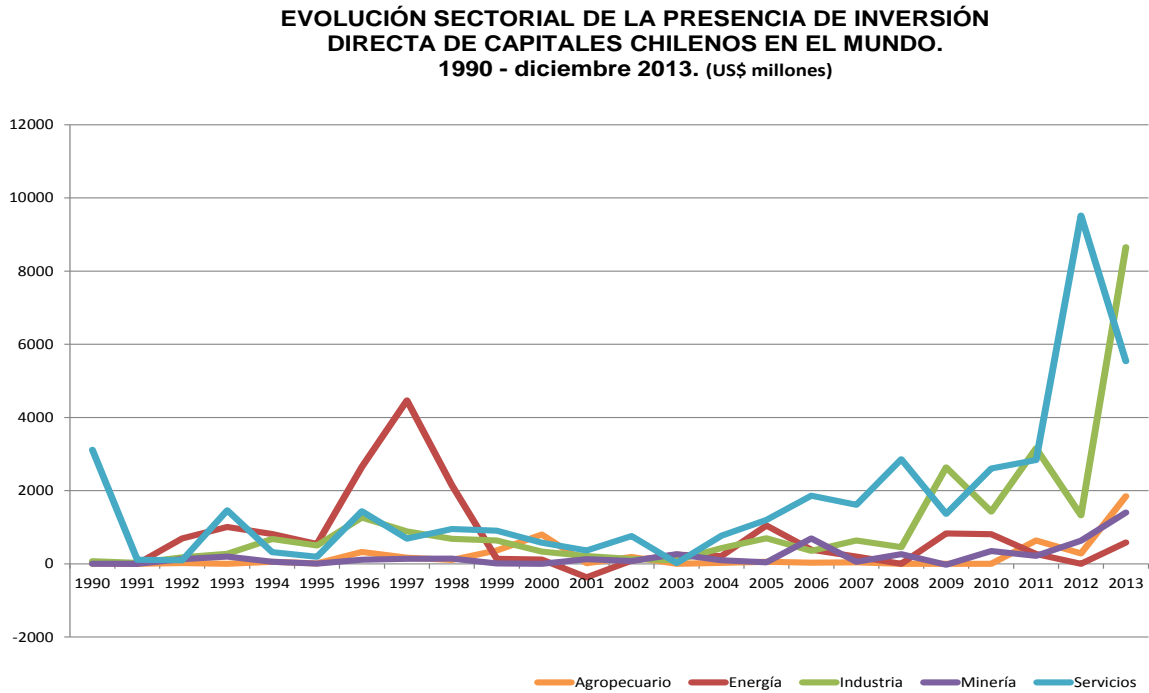


Gráfico N° 3



Las inversiones chilenas directas en el mundo el año 2013

Durante el año 2013, las inversiones chilenas directas en el exterior alcanzaron la suma récord de US\$ 18.022 millones⁶. Esta cifra fue un 50% superior a la registrada el año precedente, cuando esta inversión alcanzó a US\$ 11.767 millones, transformándose en la mayor volumen de inversiones movilizadas por las empresas chilenas desde el año 1990.

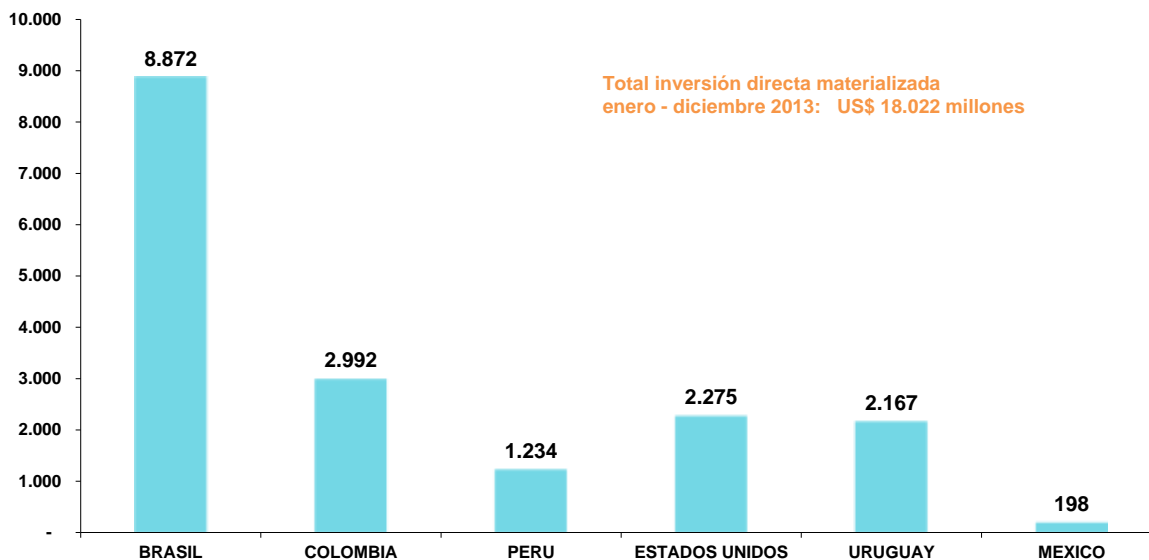
Durante ese año se materializó un conjunto de proyectos de gran cuantía en una serie de sectores y países, entre los que cabe destacar, por ejemplo:

- a) **Industria** Alimentos y Bebidas (Brasil); Forestal, Madera y Celulosa (Brasil, Uruguay); Metalmecánica (Brasil).
- b) **Energía** (Brasil, Colombia).
- c) **Servicios** Financiero (Colombia, Estados Unidos); Retail (Brasil, Colombia, Perú, Uruguay); Transporte y Comunicaciones (Colombia, Brasil, Perú); Turismo (Uruguay).
- d) **Silvicultura** (Brasil, Colombia).
- e) **Minería** (Estados Unidos).

Como principal destino de las inversiones se erigió Brasil, alcanzando durante el 2013 un monto acumulado de US\$ 8.872 millones. Le siguen Colombia, Estados Unidos y Uruguay, con US\$ 2.992 millones, US\$ 2.275 millones y US\$ 2.167 millones respectivamente. Perú aparece en quinto lugar con US\$ 1.234 millones, seguido México con 198. Durante este período, para Argentina solo se cuenta con información sobre un retiro de inversiones por US\$ 28 millones.

Gráfico N° 4

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALS CHILENOS EN EL MUNDO.
PRINCIPALES DESTINOS
(Año 2013, enero - diciembre, US\$ millones)



Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior.

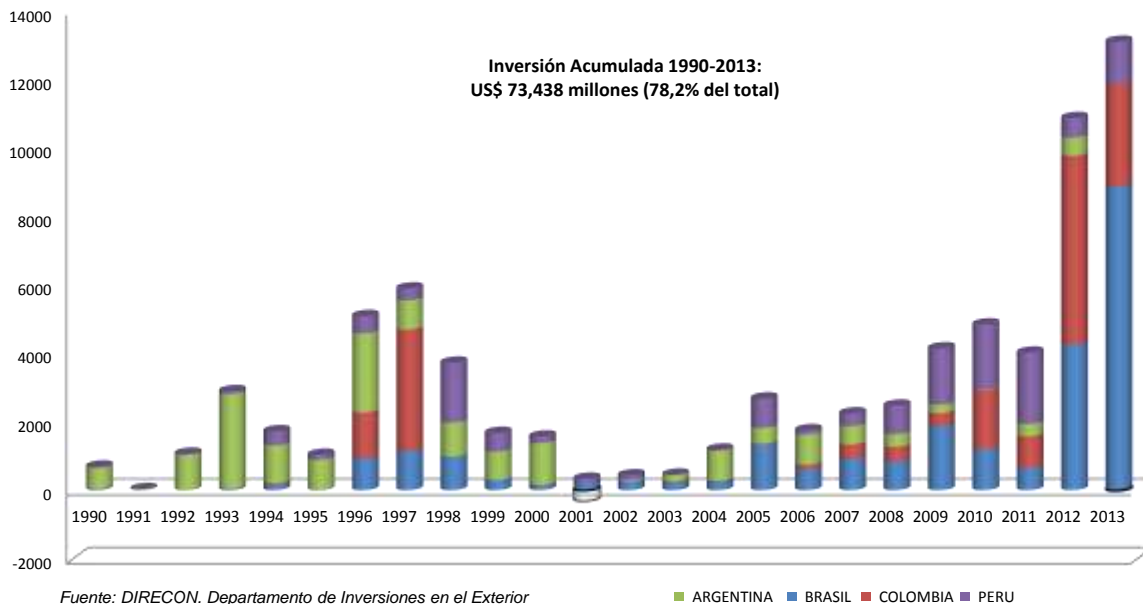
Principales destinos de las inversiones directas chilenas en el período de 1990 – junio 2013.

Los países de América Latina se han erigido como principal destino de las inversiones chilenas directas, con una evolución de crecimiento relativamente constante y concentradas principalmente, mas no únicamente, en Brasil, Colombia, Argentina y Perú

Estos cuatro países concentran un volumen total de US\$ 73,4 mil millones y un 62,2% del total de proyectos en curso.

Gráfico N° 5

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO
 Evolución de Principales destinos
 1990 - diciembre 2013 (US\$ Millones)



En términos de inversiones acumuladas en el período 1990 – diciembre 2013, **Brasil** es hoy el destino preferido por los empresarios chilenos, con un stock acumulado de US\$ 25.207 millones, o un 25,4% del total de inversiones materializadas por empresas chilenas en el mundo.

El lugar preferente que ocupa Brasil se aprecia en el elevado volumen que las inversiones chilenas registraron durante el año 2013, cuando totalizaron US\$ 8.872 millones, lo que representó el 51,0% del total de la inversión chilena directa en el mundo ese año, más que duplicando el período inmediatamente precedente.

Gráfico N° 6

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN BRASIL.
(1990 - diciembre 2013, US\$ millones)

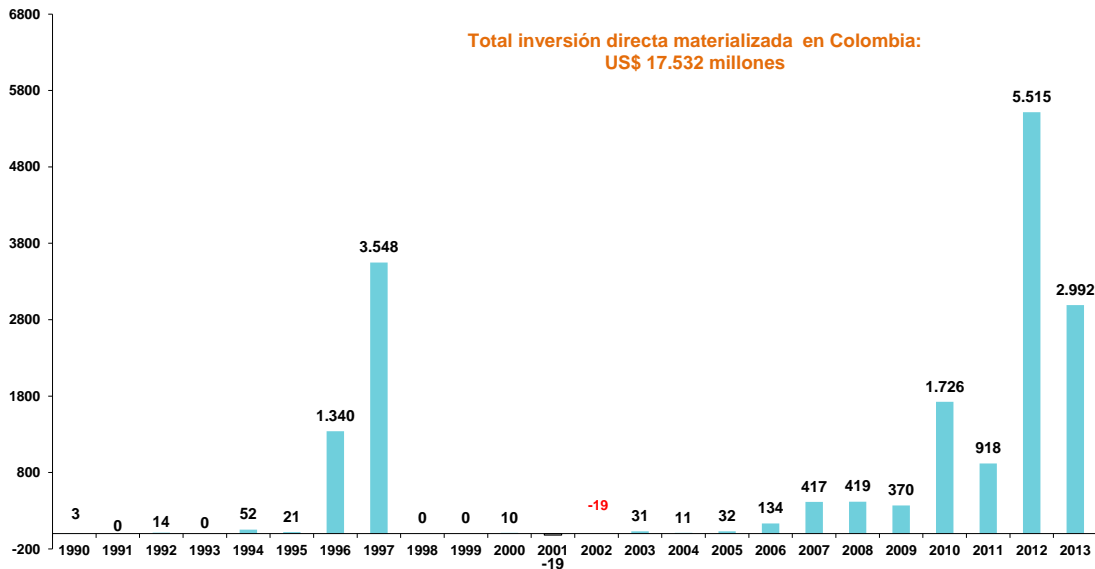


Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior.

La fuerte actividad inversionista, así como el significativo volumen de los proyectos ejecutados desde el 2012, ubican a **Colombia** como el segundo destino de las inversiones directas provenientes desde Chile, con un monto total acumulado que se eleva a US\$ 17.532 millones, o un 18,7% del total. Solo durante el año 2013 las inversiones en ese país alcanzaron a US\$ 2.992 millones, lo que representa el 17,2% del total de la inversión chilena directa en el mundo ese año.

Gráfico N° 7

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN COLOMBIA.
 (1990 - diciembre 2013, US\$ millones)

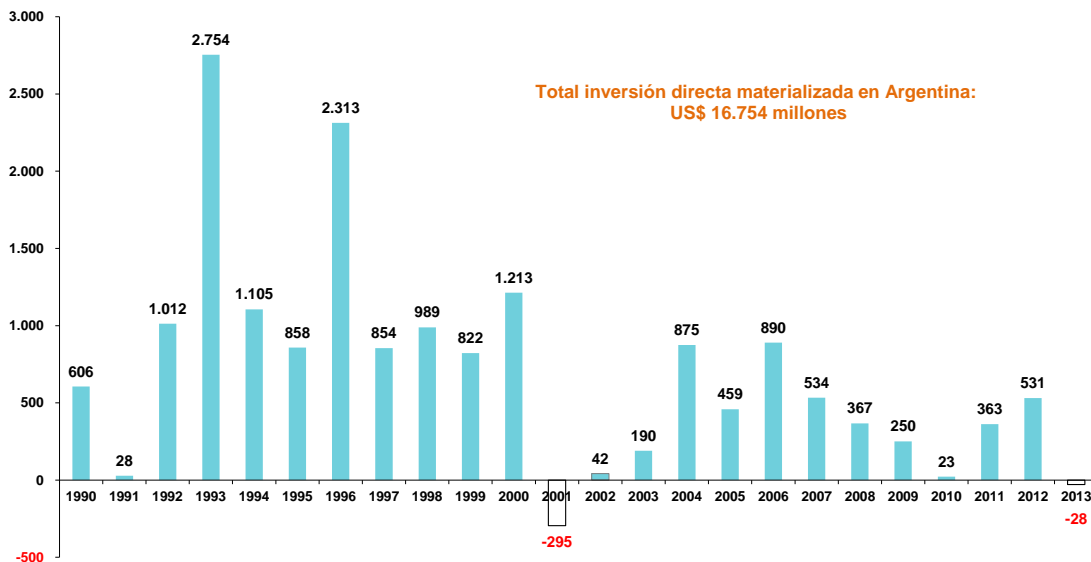


Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior.

No obstante una persistente contracción de la actividad inversionista chilena, **Argentina** se ubica como el tercer receptor, con un monto acumulado de US\$ 16.764 millones, o un 17,8% del total.

Gráfico N° 8

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN ARGENTINA.
 (1990 - diciembre 2013, US\$ millones)



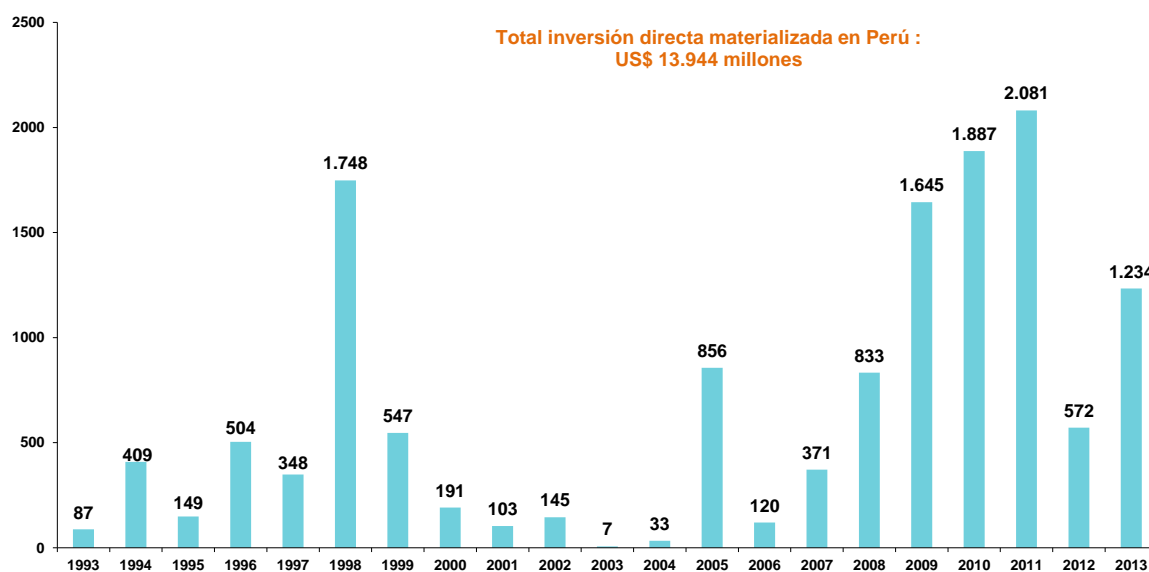
Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior.

Perú permanece como cuarto destino de los capitales chilenos con un stock acumulado de US\$ 13.944 millones, o un 14,8% del total. Los tres últimos años testimonian del dinámico incremento que registra la presencia chilena en territorio peruano, tanto a nivel del número de proyectos como de los volúmenes de la inversión.

Solo durante el año 2013, las inversiones directas chilenas en ese país alcanzaron a US\$ 1.234 millones, o un 7,1% del total de la inversión chilena directa en el mundo durante ese año. Esta cifra más que duplicó la registrada durante todo el año anterior, consolidando la posición privilegiada que ocupa el vecino país en el destino de las inversiones chilenas.

Gráfico N° 9

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN PERÚ.
(1990 - diciembre 2013, US\$ millones)



Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior.

Estructura sectorial de la inversión directa chilena en el mundo

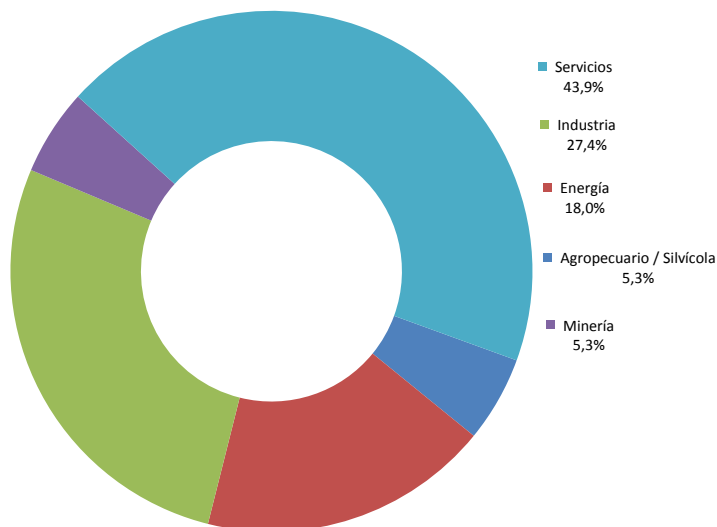
La distribución sectorial alcanzada por la inversión chilena directa en el exterior es fiel reflejo de las capacidades competitivas desarrolladas por estos capitales, tanto en materia de servicios (entre los que destacan: retail, informática, servicios inmobiliarios y de construcción, transporte aéreo y marítimo), uso eficiente de recursos naturales (generación, transmisión y distribución de electricidad; energía; minería; recursos forestales), como en la generación de valor agregado industrial (manufactura, metalmecánica, metalurgia, papel y celulosa, química y farmacia).

Desde este punto de vista, la expansión de la inversión chilena directa mantiene su carácter horizontal, toda vez que se continúa haciendo en el extranjero lo que se hace bien dentro del país.

La información recopilada para el período 1990–diciembre 2013 muestra que los capitales chilenos se orientan principalmente hacia los Servicios (43,9%); la Industria (27,4%) y, en tercer lugar, el sector Energía (18,0%). Una participación menor (5,3%) ostentan las inversiones en el sector Agropecuario/Silvícola y Minería.

Gráfico N° 10

**PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE
CAPITALES CHILENOS EN EL EXTERIOR.
ESTRUCTURA SECTORIAL.
(1990 - diciembre 2013, %)**



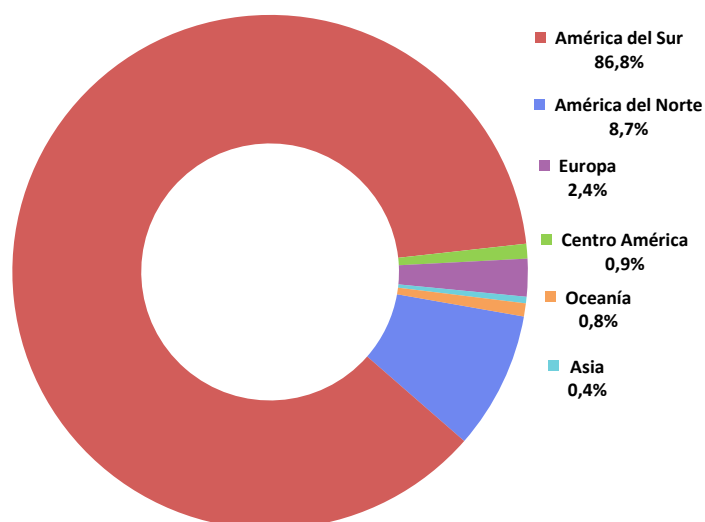
Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior.

Estructura regional de la inversión directa chilena en el mundo

En términos regionales, los países latinoamericanos concentran un 87,7% de la inversión global materializada. De ellos, solo cinco países⁷ concentran 87,6% de esta inversión, lo que subraya el elevado nivel de concentración regional que presenta la inversión chilena. Un segundo destino lo conforman los países de América del Norte, que capturan un 8,7% del total. Le sigue Europa con un 2,4%; Oceanía con un 0,8% y Asia, con un 0,4%.

Gráfico N° 11

**PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO.
DISTRIBUCIÓN POR PRINCIPALES REGIONES
(1990 - diciembre 2013, %)**



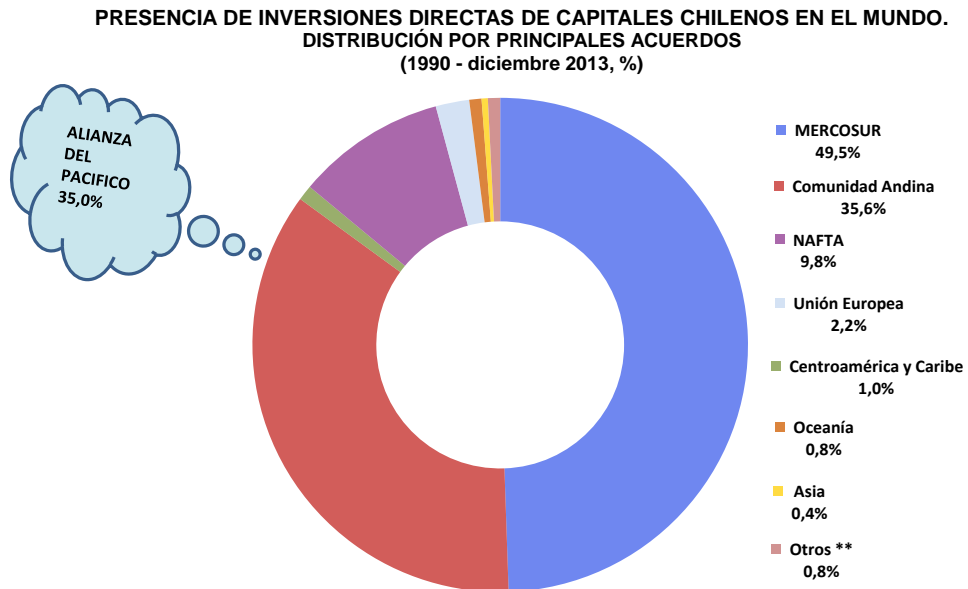
Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior

En términos de principales mercados con los que Chile ha suscrito acuerdos económico-comerciales, los países del MERCOSUR acumulan un 49,5% de la inversión global materializada. Los países de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) un 35,6%, mientras que los países de Centro América y el Caribe reúnen un 1,0%. De otra parte, los países que componen el NAFTA (TLCAN) concentran un 9,8% de estos capitales, mientras que la Unión Europea y Oceanía atraen un 2,2% y un 0,8%, respectivamente. Finalmente el

⁷ Argentina, Colombia, Brasil, Perú y Uruguay.

mercado asiático representa un 0,4% y otros países el 0,8%. En este contexto, los países de la Alianza del Pacífico reúnen un 35,0% del total invertido por Chile, según los principales Acuerdos económico-comerciales.

Gráfico N° 12



Fuente: DIRECON. Departamento de Inversiones en el Exterior.

** Incluye países de Africa, EFTA, Europa del Este y Medio Oriente

Principales tendencias durante los años 2012 - 2013

- Durante el período las empresas chilenas mantuvieron una significativa disponibilidad de recursos para desarrollar nuevos proyectos de inversión y/o consolidar aquellos que se encuentran en curso. Ello tiene como antecedentes, entre otros: la sólida posición que mantiene la economía nacional, la exitosa gestión internacional desarrollada por las empresas chilenas en el exterior, el acceso a fuentes de financiamiento expedito y, por último, el atractivo que sigue representando Chile para la Inversión Extranjera Directa. Esta tendencia se ha mantenido durante el año 2014.
- La consolidación del proceso de inversiones chilenas en el mundo durante los pasados 24 años, permite que un significativo grupo de 145 empresas (o un 12% del total) cuente con presencia inversionista en tres o más países, exhibiendo un alto grado de descentralización en su gestión, así como en un notable incremento de la facturación externa en sus ingresos. De ellas, 49 empresas (o un 4% del total) tienen presencia en 6 o más países. 18 empresas mantienen inversiones directas en 10 o más países. En términos generales, se puede afirmar que este proceso de multinacionalización de las empresas nacionales inicia a mediados de los años 90.
- América del Sur fortalece su posición como destino preferente para los capitales provenientes desde Chile. No obstante, son notorios los esfuerzos aplicados por numerosas empresas en la búsqueda de nuevos destinos, especialmente en Europa, África y Asia.
- La persistencia en los desequilibrios económicos de importantes países del mundo desarrollado, la implementación de políticas monetarias de diferente índole, así como la aplicación de medidas para incrementar la competitividad de las exportaciones locales permiten visualizar que permanece muy latente el riesgo de que se impongan nuevas restricciones al libre flujo de capitales.
- A pesar de la crisis financiera actual, la inversión chilena directa en el exterior (IED) ha ido en constante aumento, reflejando la fortaleza de las empresas nacionales y el compromiso del país para fortalecer su integración en la economía mundial. A diciembre de 2013, Chile ocupa una posición relevante como uno de los principales inversionistas en la región latinoamericana, incluso por sobre países tan relevantes como México, Brasil y Colombia.

Lugar que ocupa la inversión directa proveniente desde Chile en los principales mercados regionales

PAÍS RECEPTOR DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA	LUGAR QUE OCUPA CHILE RESPECTO DEL TOTAL DE LA IED PERCIBIDA POR EL RECEPTOR	LUGAR QUE OCUPA CHILE RESPECTO DE LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA QUE INVIERTEN EN EL PAÍS RECEPTOR.
• Argentina	5	1
• Brasil (2012)	12	2
• Colombia	8	1
• Ecuador	9	4
• México	14	2
• Paraguay	19	5
• Perú	5	1
• Uruguay (*)	2	2

*Fuente: Bancos Centrales de cada país. Información compilada y sistematizada por DIRECON, Depto. de Inversiones en el Exterior.
 (*) Estimación*

- Los acontecimientos de los años 2012 y 2013 refrendan una tendencia que se arrastra hace ya varios años: Argentina ha dejado de ser el principal centro de atención de los inversionistas nacionales, no obstante seguir concentrando el segundo mayor cúmulo de inversiones y empresas chilenas en ese mercado. Se incrementó de manera significativa la presencia chilena en Brasil, país que hoy representa por lejos el principal destino de los inversionistas chilenos. Se fortalece también la presencia de estos capitales en Colombia, Perú y Uruguay entre los principales receptores. A nivel europeo destacan la presencia de Bélgica y España.
- Persevera la tendencia de un cambio cualitativo en las tendencias de la inversión chilena directa en el mundo: las empresas continúan abordando negocios cualitativamente nuevos y de mayor envergadura, tanto desde el punto de vista financiero, como productivo, comercial y de desarrollo tecnológico. Notables son los ejemplos en la Industria Farmacéutica, las Tecnologías de la Información y sus aplicaciones, otros componentes de la Industria Manufacturera, así como un sector de Servicios pujante y en franca diversificación.
- El sector Servicios continúa incrementando su participación como principal destino (47%) de las inversiones directas generadas desde Chile. Le siguen los Sectores Industria (26%) y Energía (19%). En materia de Servicios, Perú es el principal receptor (21%), le siguen Colombia (21%), Brasil (18), Argentina (17), y Estados Unidos (11%). En el sector Industria, los principales receptores son Brasil (35%), Argentina (22%), Colombia (8%), Perú (8,0%), y Uruguay (7%).

- Las inversiones en el exterior han permitido que un importante número de empresas nacionales se posicionen en el mercado mundial como verdaderos Global Players. Así, hoy las empresas chilenas se cuentan entre los 10 principales productores de madera aserrada en el mundo; son el 3er operador de retail en América Latina; ocupan el 4º lugar en la producción mundial de celulosa y ácido bórico. La producción de empresas controladas por capitales chilenos controla el 30% de la producción mundial del litio y sus derivados, el 33% del mercado mundial del yodo, el 35% de mercado mundial de procesamiento de Molibdeno y el 47% del mercado mundial de nutrición vegetal de especialidad. Empresas vinculadas a capitales provenientes desde Chile representan el 37% de la carga aérea de América Latina, un 0,6% de tráfico aéreo mundial. Adicionalmente, Las empresas chilenas hoy se posicionan a nivel mundial como uno de los mayores fabricantes de ánodos para la electro recuperación de cobre y zinc.